

CONTRATTO DI SERVIZIO

ALLEGATO γ (GAMMA) – MATRICE DEI RICHI

PROCEDURA APERTA INFORMATIZZATA PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO DI COLLEGAMENTO MARITTIMO PER IL TRASPORTO DI PERSONE, VEICOLI E MERCI IN CONTINUITA’ TERRITORIALE TRA LA SARDEGNA E LA CORSICA - LINEA SANTA TERESA DI GALLURA - BONIFACIO E V.V. NEL PERIODO DAL 1° NOVEMBRE AL 31 MARZO - CIG 906631931F

Cornice normativa

ART. Delibera 22/2019 e annesso 1 allegato A

Linee guida ANAC n°9/2018; Dlgs 50/2016 art. 181; L. 241/90

MATRICE DEI RISCHI contratto di servizio di trasporto marittimo S. Teresa di Gallura - Bonifacio

Identificazione del rischio (1)			Allocazione del rischio (2)		Risk assessment (3)	Risk management (4)	Riferimento CdS (art.)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento	EA	IN				
Operativo (5)	Domanda	1 Contrazione strutturale della domanda rispetto a quella stimata nel PEF di offerta, tale da generare, a tariffe costanti, una riduzione dei ricavi di oltre il 10% rispetto al valore del PEF su almeno due periodi di cinque mesi (Novembre – Marzo) di servizio	X		2	Riduzione del perimetro dei servizi/Adegamenti tariffari/aggiornamenti della compensazione	CdS: Art. 4, 7, 8, 15 Allegato Alfa par. 3.	Minor valore dei ricavi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF
		2 Contrazione della domanda per effetto di misure normative di restrizione della mobilità per motivi di pubblica sicurezza o di salute pubblica	X		2	Riduzione del perimetro dei servizi/Adegamenti tariffari/aggiornamenti della compensazione	CdS: Art. 4, 7, 8, 15 Allegato Alfa par. 3.	
		3 Contrazione della domanda non connessa alle cause di cui ai punti 1 e 2 precedenti e che non evidenzino le condizioni di strutturaltà di cui al punto 1		X	5	Mitigazione a carico dell'IN	CdS: Art. 4, 7, 15 Allegato Alfa par. 3.	

	Offerta	4. Eccesso di offerta di servizi proposta dall'IN in sede di gara rispetto alle condizioni minime, in relazione alla domanda effettiva		X	1	Mitigazione a carico dell'IN	CdS: Art. 4, 7, 15 Allegato Alfa par. 3.	Maggiori costi netti rispetto a quanto proposto dall'IN nell'offerta di gara
		5. Deficit programmatico	X		1	Riorganizzazione del perimetro dei servizi	CdS: Art. 8 Allegato Alfa par. 3.	Impossibilità per l'IN di soddisfare la domanda attraverso l'offerta programmata dall'EA
		6. Disponibilità		X	2	Penali/ Fidejussioni	CdS: art. 20	Indisponibilità totale o parziale dei servizi da erogare/ non conformità dei servizi
		7. Variazione quadri orari a seguito di modifiche infrastrutturali sugli approdi	X		3	Riprogrammazione dei servizi e Predisposizione PEF straordinario	CdS: Art. 8 Allegato Alfa par. 3.	Disponibilità di un ulteriore approdo a Bonifacio e possibili modifiche infrastrutturali nel porto di Santa Teresa di Gallura
		8. Variazione dei costi delle materie prime per la trazione sui mercati nazionali, sulla base dei valori dell'indice MISE O.C. fluido BTZ	X		3	Modifica del perimetro dei servizi/Adeguamenti tariffari/Aggiornamento della compensazione	CdS: Art. 4, 7, 8, 15 Allegato Alfa par. 3.	Incremento dei costi di carburante per effetto dell'aumento dei prezzi energetici sui mercati globali
		9. Variazione dei costi operativi o di investimento per alter cause non controllabili e prevedibili, quali guerre, epidemie, calamità naturali, sommosse, modifiche del quadro normative	X		1	Riprogrammazione dei servizi e Predisposizione PEF straordinario	CdS: Art. 8 Allegato Alfa par. 3.	Modifica dei costi operativi di esercizio o di investimento connessi ad eventi straordinari di forza maggiore come definiti nel contratto
		Variazione dei costi per effetto di fattori controllabili da IN o EA e prevedibili , ed in particolare di tutti i costi operativi e di investimento nonché dei tempi di incasso e pagamento oltre a quanto indicato negli altri punti della matrice		X	5	Mitigazione a carico dell'IN	CdS: Art. 7 Allegato Alfa par. 3.	Modifica dei costi operativi di esercizio o di investimento connessi alla normale gestione della concessione da parte della compagnia
		Modifiche legislative e regolatorie (es. fiscali, ambientali, tariffarie)	X		2	Modifica del perimetro dei servizi/Adeguamenti tariffari/aggiorn	CdS: Art. 8 Allegato Alfa par. 3.	Aumento dei costi di gestione o variazione dei requisiti per l'esercizio del servizio che comportano maggiori costi per l'IN

Altri rischi						namento della compensazione		
	Relazioni industriali	Variazioni del CCNL di settore di I livello o del contratto integrativo/di II livello		X	2	Mitigazione a carico dell'IN	Allegato Alfa	Modifica dei costi del personale per l'IN
		Errata stima previsionale dei costi legata a inefficienze organizzative e/o gestionali		X	2	Mitigazione a carico dell'IN	Allegato Alfa	Incremento dei costi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF che non comporta una variazione dello stesso (rischio allocato all'IN).
		Mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi da parte dell'EA	X		1	Misure previste dalla legislazione		Impossibilità per l'EA di garantire il pagamento dei corrispettivi con conseguente ridefinizione del perimetro del servizio
	Cause di forza maggiore	Alterazione non prevedibile delle condizioni meteorologiche di svolgimento del servizio che non permettano la navigazione	X	X	1	Riconoscimento del 60% del costo delle corse omesse per maltempo	CdS: art. 20	Impossibilità per l'IN di garantire il livello di servizio offerto in gara
	Rischio d'impresa	Rischio Perdita autorizzazioni alla navigazione		X	2	Mitigazione a carico dell'IN Assicurazioni		
	Rischio d'impresa	Rischio multe ammende e penali e sequestri		X	2	Mitigazione a carico dell'IN Assicurazioni		

(1) il rischio è un evento incerto che qualora si verifichi ha un impatto che può essere positivo o negativo sul contratto; la matrice considera esclusivamente l'impatto negativo

(2) EA = rischio allocato in capo all'EA; IN = rischio allocato in capo all'IN

(3) Probabilità del verificarsi dell'evento associato al rischio, espressa in % o scala tipo Likert 1-5

(4) Meccanismi che permettono di minimizzare gli effetti derivanti dal verificarsi dell'evento (strumenti di mitigazione)

(5) cfr. Direttiva 2014/23/UE, considerando (20) ("un rischio operativo dovrebbe derivare da fattori al di fuori del controllo delle parti"); d.lgs. n. 50/2016, art. 3, comma, lettera zz) (si intende per rischio operativo quello "legato alla gestione dei lavori o dei servizi sul lato della domanda o sul lato dell'offerta o di entrambi trasferito all'operatore economico")