



REGIONE AUTONOMA DI SARDEGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Agenzia Sarda de sas Intradas  
Agenzia Sarda delle Entrate

# RELAZIONE E NOTA INTEGRATIVA

## Bilancio di previsione 2019/2021

### 1. PREMESSA

L'Agenzia sarda delle entrate (ASE) è stata istituita, ai sensi degli artt. 7, 8, 9 e 10 della legge costituzionale 26/02/1948 n. 3 (Statuto speciale per la Sardegna) e successive modifiche, con la L.R. 28 ottobre 2016, n. 25 "Istituzione dell'Agenzia Sarda delle Entrate (ASE)" quale **organo tecnico-specialistico che supporta l'Amministrazione regionale in materia di tributi regionali, fiscalità e governo delle entrate tributarie ed extra-tributarie**.

L'ASE ha sede a Cagliari, attualmente occupa provvisoriamente alcuni uffici presso l'Assessorato della programmazione, bilancio, credito e assetto del territorio in via Cesare Battisti snc, in attesa di disporre di idonei locali su cui trasferire il personale e le attività. Ad oggi tali locali sono stati individuati presso l'assessorato degli enti locali, finanze e urbanistica in viale Trieste, 186.

Nelle more della sua piena operatività, e comunque non oltre un anno dalla conclusione del regime transitorio, l'ASE si avvarrà del supporto dei competenti uffici del sistema Regione, secondo le modalità stabilite dalla Giunta regionale.

L'ASE ha personalità giuridica di diritto pubblico ed è dotata di autonomia finanziaria, organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile e gestionale.

L'ASE fa parte del sistema Regione di cui all'art. 1, comma 2 bis, della legge regionale 13/11/1998 n. 31 (Disciplina del personale e dell'organizzazione degli uffici della regione) e successive modifiche e integrazioni ed è sottoposta ai poteri di indirizzo, vigilanza e controllo dell'Assessore competente in materia di entrate che verifica la conformità dell'attività dell'ASE alle direttive e agli obiettivi impartiti dalla Giunta regionale, nel rispetto degli indirizzi generali definiti negli atti di programmazione, valutando anche la congruità dei risultati ottenuti.

All'ASE si applica il D.Lgs. n. 118/2011, così come recepito dall'art. 2 della legge regionale 9 marzo 2015, n. 5 e la normativa contabile prevista per l'Amministrazione regionale e gli enti regionali nonché la normativa regionale in materia di controlli.

L'ASE svolge tutte le funzioni e compiti ad essa attribuiti in materia di entrate tributarie e adotta tutte le iniziative utili per ottenere il massimo livello di adempimento degli obblighi fiscali; a tal fine può concordare forme e strumenti di collaborazione e reciproca informazione con altri soggetti istituzionali che operano nei settori delle entrate, dei tributi e della fiscalità, anche mediante la stipula di apposite convenzioni finalizzate alla fornitura di consulenza agli Enti locali in materia di fiscalità propria, nonché la partecipazione a reti di cooperazione e associazioni fra enti pubblici.

L'Agenzia opera secondo criteri di efficienza, economicità ed efficacia; a tal fine si avvale anche di strumenti informatici e tecnologici e adotta gli opportuni sistemi di rilevazione degli aspetti gestionali,



REGIONE AUTONOMA DI SARDEGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Agenzia Sarda de sas Intradas  
Agenzia Sarda delle Entrate

finanziari ed economici, in modo da assicurare la certezza delle informazioni, l'efficacia e la rapidità dell'azione e delle procedure, nonché i controlli sull'evasione/elusione e le valutazioni sull'efficienza e sui risultati della gestione.

L'Agenzia garantisce e sviluppa l'assistenza ai contribuenti, i controlli diretti a contrastare gli inadempimenti e l'evasione fiscale, nel rispetto dei principi di legalità, certezza, imparzialità, pubblicità e trasparenza, dei principi e delle norme, in quanto applicabili, della legge 27 luglio 2000, n. 212 (Statuto del contribuente).

All'ASE, con deliberazione di Giunta regionale che disciplinerà le modalità e i tempi di trasferimento delle funzioni sulla base della progressiva copertura della dotazione organica, adottata su proposta dell'Assessore competente per materia, sentito il Direttore Generale, saranno attribuite le seguenti competenze:

- a) gestione accentrata delle attività di vigilanza, controllo e riscossione dei tributi regionali propri;
- b) monitoraggio delle entrate da tributi devoluti, compartecipati e regionali derivati;
- c) verifica, anche tramite visualizzazione diretta dei movimenti dei conti correnti regionali, dei versamenti delle quote di gettito erariale spettanti alla Regione Sardegna, inclusi quelli previsti dall'art. 2, comma 1 del D.Lgs. 09/06/2016 n. 114, effettuati mediante riversamento diretto delle relative somme sui conti di tesoreria unica e trasmissione dei flussi informativi agli uffici regionali competenti per l'accertamento contabile delle somme;
- d) attività ispettiva nei confronti del contribuente e conseguente accertamento e riscossione dei tributi compartecipati e regionali derivati;
- e) gestione dei rapporti con l'amministrazione finanziaria per le attività di cui all'articolo 3, commi 2 e 3 della legge istitutiva (controlli sui tributi compartecipati e regionali derivati, assistenza dei contribuenti, indirizzi e criteri generali per le attività relative ai controlli fiscali);
- f) collaborazione con l'Assessorato regionale della programmazione, bilancio, credito e assetto del territorio per la predisposizione degli strumenti normativi, regolamentari ed operativi per l'implementazione della fiscalità e per lo sviluppo della politica regionale delle entrate, ai sensi degli articoli 8, 9 e 10 dello Statuto speciale per la Sardegna e delle relative norme di attuazione;
- g) riscossione spontanea e coattiva delle entrate extra-tributarie dell'Amministrazione regionale e delle sue articolazioni organizzative, direttamente o tramite il soggetto incaricato e gestione, eventuale, del relativo contenzioso;
- h) coordinamento della riscossione spontanea e coattiva del sistema Regione di cui all'art. 4 della legge istitutiva;
- i) supporto tecnico e informatico agli enti locali per la gestione delle proprie entrate e per il coordinamento dei propri adempimenti tributari sulla base di apposite convenzioni;



REGIONE AUTONOMA DI SARDEGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Agenzia Sarda de sas Intradas  
Agenzia Sarda delle Entrate

- j) collaborazione con la centrale regionale di committenza secondo le modalità previste dall'art. 5, comma 2 della legge istitutiva;
- k) osservatorio sulla finanza e fiscalità regionale e locale, anche in collaborazione con l'ufficio competente in materia di statistica regionale. L'ASE esercita tali funzioni svolgendo in particolare seguenti compiti:
- monitoraggio delle entrate tributarie ed extra-tributarie della Regione;
  - raccolta, messa a sistema e analisi dei dati di bilancio degli enti locali anche ai fini di supportare l'attuazione delle intese di cui all'articolo 10 della legge 24 dicembre 2012, n. 243 (Disposizioni per l'attuazione del principio del pareggio di bilancio ai sensi dell'articolo 81, sesto comma, della Costituzione);
  - valutazione ex ante ed ex post degli effetti della leva fiscale regionale e locale, avendo riguardo alle specifiche categorie e dimensioni di contribuenti, ai settori economici interessati e agli ambiti territoriali di ubicazione delle attività;
  - predisposizione di studi e analisi nella materia della finanza e fiscalità regionale e locale.

Considerato che l'Agenzia Sarda delle Entrate è stata istituita nei primi mesi del 2018 con la nomina degli organi, nel periodo decorrente dalla nomina degli organi e fino alla conclusione delle procedure di reclutamento del personale opererà in regime transitorio.

Quello che si intende approvare è il secondo bilancio dell'Agenzia.

Gli organi di governo dell'ASE sono il Direttore Generale e il Revisore dei conti. Attualmente il Direttore Generale dell'ASE è il Dott. Antonio Asara, mentre il Revisore dei conti è il Dott. Angelo Capula.

Ai sensi dell'art. 10 delle L.R. n. 25/2016 (legge istitutiva dell'ASE), "La struttura organizzativa e la disciplina del personale dell'ASE sono stabilite dalla presente legge, dalla legge regionale n. 31 del 1998, e successive modifiche ed integrazioni, e dal proprio statuto. L'ASE si articola in servizi diretti da dirigenti".

Ai sensi dell'art. 20 dello Statuto, "La prima dotazione organica del personale dell'Agenzia è determinata in venti unità, oltre al direttore generale. La Giunta regionale, secondo le modalità previste dall'articolo 16 della legge regionale n. 31 del 1998, e successive modifiche ed integrazioni, e tenuto conto delle esigenze rappresentate dal Direttore generale individuate considerando tutte le professionalità richieste per l'esercizio delle funzioni attribuite all'Agenzia, prevede l'integrazione della dotazione organica".

In linea con quanto previsto dalla normativa su citata, con la determinazione n. 3 del 12 giugno 2018 del Direttore Generale, è stata definita la prima struttura organizzativa dell'Agenzia conforme a quanto stabilito dall'art. 12 della L.R. n. 31/1998, ovvero:

- Una struttura organizzativa con un direttore generale e due servizi;
- Una dotazione dirigenziale di 3 dirigenti così articolata: 1 direttore generale e 2 dirigenti di servizio;

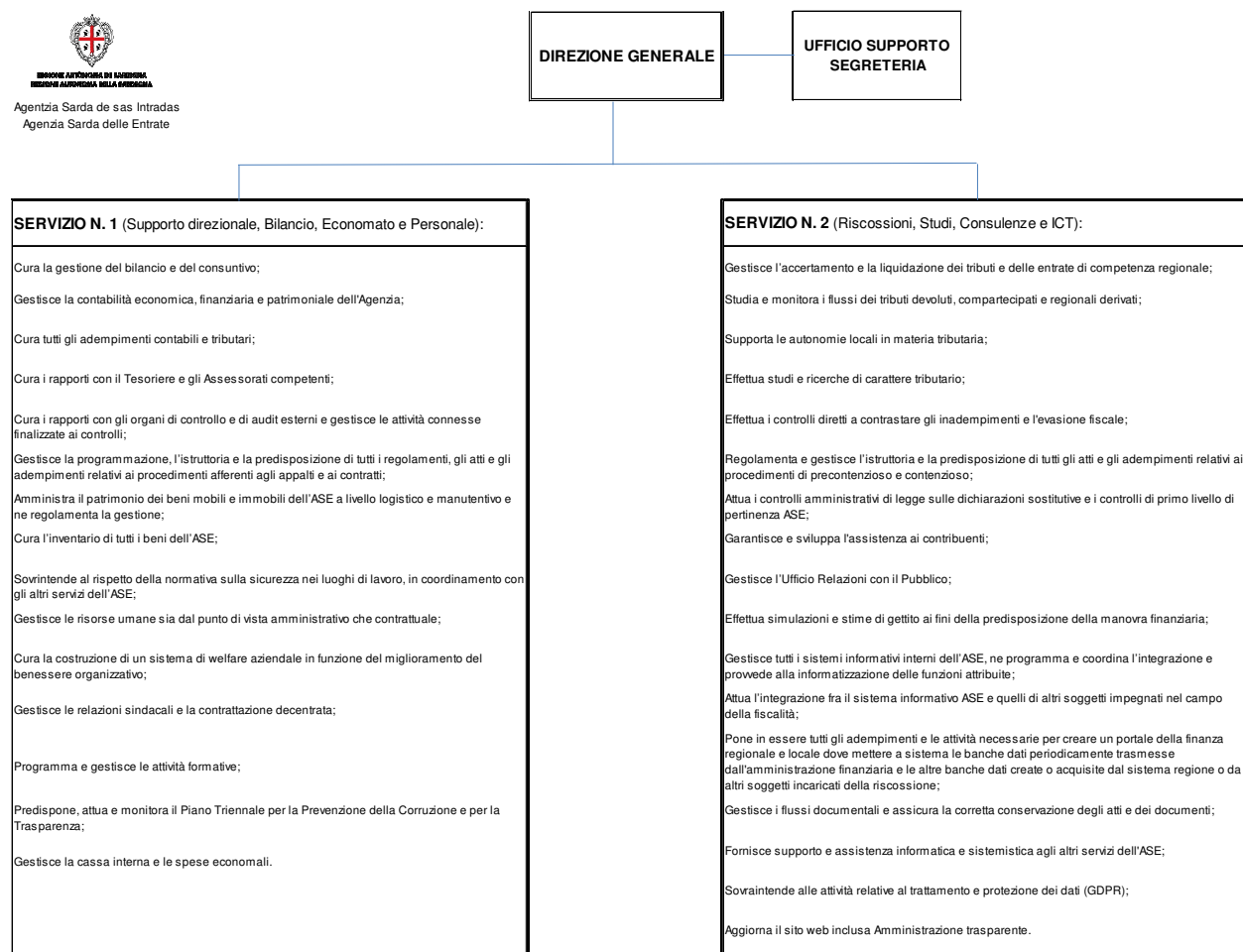


REGIONE AUTONOMA DI SARDEGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Agenzia Sarda de sas Intradas  
Agenzia Sarda delle Entrate

- Una dotazione di personale non dirigente di 18 unità così articolata: 10 categorie D, 6 categorie C e 2 categorie B;
- Un ufficio per le attività di segreteria e di supporto alla verifica dei programmi della direzione, ai sensi dell'art. 13, comma 5, della L.R. 31/1998.

Di seguito la rappresentazione grafica della struttura organizzativa dell'ASE con indicazione delle funzioni:



## 2. QUADRO GENERALE ED EQUILIBRI

Le previsioni di competenza e di cassa per gli anni 2019, 2020 e 2021 sono così formulate:



**REGIONE AUTONOMA DI SARDEGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

Agenzia Sarda de sas Intradas  
Agenzia Sarda delle Entrate

ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021	SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	463.500,00								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		0,00	0,00	0,00	Disavanzo amministrazione		0,00	0,00	0,00
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)		0,00	0,00	0,00					
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00					
<b>Titolo 1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-	-	-	-	<b>Titolo 1</b> Spese correnti	2.764.393,36	2.701.500,00	2.701.500,00	2.701.500,00
<b>Titolo 2</b> Trasferimenti correnti	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 3</b> Entrate extratributarie	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	<b>Titolo 2</b> Spese in conto capitale	400.152,74	400.000,00	400.000,00	400.000,00
<b>Titolo 4</b> Entrate in conto capitale	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-	-	<b>Titolo 3</b> Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	-
					- di cui fondo pluriennale vincolato		-	-	-
<b>Totale entrate finali</b>	<b>3.101.500,00</b>	<b>3.101.500,00</b>	<b>3.101.500,00</b>	<b>3.101.500,00</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>3.164.546,10</b>	<b>3.101.500,00</b>	<b>3.101.500,00</b>	<b>3.101.500,00</b>
<b>Titolo 6</b> Accensione prestiti	-	-	-	-	<b>Titolo 4</b> Rimborso prestiti	-	-	-	-
					- di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)		-	-	-
<b>Titolo 7</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	<b>Titolo 5</b> Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-
<b>Titolo 9</b> Entrate per conto terzi e partite di giro	818.109,53	801.900,00	801.900,00	801.900,00	<b>Titolo 7</b> Spese per conto terzi e partite di giro	832.877,74	801.900,00	801.900,00	801.900,00
<b>Totale titoli</b>	<b>3.919.609,53</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>Totale titoli</b>	<b>3.997.423,84</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>3.903.400,00</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>4.383.109,53</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>3.997.423,84</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>3.903.400,00</b>
<b>FONDO DI CASSA FINALE PRESUNTO</b>	<b>385.685,69</b>								

Il bilancio di previsione, come evidenziato nella seguente tabella relativa agli equilibri, viene proposto nel rispetto del pareggio finanziario complessivo di competenza.



REGIONE AUTONOMA DI SARDEGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Agenzia Sarda de sas Intradas  
Agenzia Sarda delle Entrate

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e il rimborso di prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate titoli 1-2-3	(+)	2.701.500,00	2.701.500,00	2.701.500,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	(-)	2.701.500,00	2.701.500,00	2.701.500,00
- di cui Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	(-)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)		0,00	0,00	0,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00
<b>A) Equilibrio di parte corrente</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Utilizzo risultato presunto di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	400.000,00	400.000,00	400.000,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensioni di prestiti (Titolo 6)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	(-)	400.000,00	400.000,00	400.000,00
- di cui Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto)	(-)	0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>B) Equilibrio di parte capitale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Utilizzo risultato presunto di amministrazione al finanziamento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>C) Variazioni attività finanziaria</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>EQUILIBRIO FINALE (D=A+B)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali</b>				
<b>A) Equilibrio di parte corrente</b>		<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e il rimborso di prestiti (H)	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Le previsioni di competenza rispettano il principio generale n. 16 e rappresentano le entrate e le spese che si prevede saranno esigibili in ciascuno degli esercizi considerati anche se l'obbligazione giuridica è sorta in esercizi precedenti.



REGIONE AUTONOMA DI SARDEGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Agenzia Sarda de sas Intradas  
Agenzia Sarda delle Entrate

Gli stanziamenti di cassa comprendono le previsioni di riscossioni e pagamenti in conto competenza e in conto residui e sono elaborate in considerazione dei presumibili ritardi nella riscossione e nei pagamenti delle obbligazioni già esigibili.

### 3. ENTRATE E SPESE

Dall'analisi delle seguenti tabelle è possibile comparare le voci di entrata e di spesa suddivise rispettivamente per Titoli/Tipologie/Categorie e per Titoli/Macroaggregati del nuovo Piano dei conti della contabilità armonizzata.

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		Previsioni dell'anno 2020		Previsioni dell'anno 2021	
		TOTALE (€)	di cui entrate non ricorrenti (€)	TOTALE (€)	di cui entrate non ricorrenti (€)	TOTALE (€)	di cui entrate non ricorrenti (€)
<b>2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
2010100	Tipologia 101: TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	2.700.000,00	0,00	2.700.000,00	0,00	2.700.000,00	0,00
2010102	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	2.700.000,00		2.700.000,00		2.700.000,00	
	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>2.700.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.700.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.700.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
3030000	Tipologia 300: INTERESSI ATTIVI	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
3030300	ALTRI INTERESSI ATTIVI	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
3050000	Tipologia 500: RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>
<b>4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
4020000	Tipologia 200: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00
4020100	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	400.000,00		400.000,00		400.000,00	
4030000	Tipologia 300: ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4031000	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	,00		,00		,00	
	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
9010000	Tipologia 100: ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	761.900,00	0,00	761.900,00	0,00	761.900,00	0,00
9010200	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	711.900,00		711.900,00		711.900,00	
9019900	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	50.000,00		50.000,00		50.000,00	
9020000	Tipologia 200: ENTRATE PER CONTO TERZI	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00
9029900	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	40.000,00		40.000,00		40.000,00	
	<b>TOTALE TITOLO 9</b>	<b>801.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>801.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>801.900,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>1.500,00</b>



REGIONE AUTONOMA DI SARDEGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Agenzia Sarda de sas Intradas  
Agenzia Sarda delle Entrate

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Previsione dell'anno cui si riferisce il bilancio		Previsioni dell'anno 2020		Previsioni dell'anno 2021	
		Totale	di cui spese non ricorrenti	Totale	di cui spese non ricorrenti	Totale	di cui spese non ricorrenti
<b>100</b>	<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>						
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	1.500.000,00		1.500.000,00		1.500.000,00	
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	106.400,00		106.400,00		106.400,00	
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	1.071.500,00	111.000,00	1.071.500,00	111.000,00	1.071.500,00	111.000,00
110	ALTRE SPESE CORRENTI	23.600,00	23.600,00	23.600,00	23.600,00	23.600,00	23.600,00
	<b>TOTALE TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>	<b>2.701.500,00</b>	<b>134.600,00</b>	<b>2.701.500,00</b>	<b>134.600,00</b>	<b>2.701.500,00</b>	<b>134.600,00</b>
<b>200</b>	<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>						
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
	<b>TOTALE TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>400.000,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>400.000,00</b>	<b>400.000,00</b>
<b>700</b>	<b>TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	761.900,00		761.900,00		761.900,00	
702	USCITE PER CONTO TERZI	40.000,00		40.000,00		40.000,00	
	<b>TOTALE TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>801.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>801.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>801.900,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>534.600,00</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>534.600,00</b>	<b>3.903.400,00</b>	<b>534.600,00</b>

### Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche

Le previsioni di entrata dei trasferimenti correnti e in conto capitale, nel triennio 2019-2021, sono state iscritte sulla base degli stanziamenti, in favore dell'Agenzia Sarda delle Entrate, previsti nel Bilancio della Regione Sardegna, rispettivamente per euro 2.700.000,00 (trasferimenti correnti) ed euro 400.000,00 (trasferimenti per spese in conto capitale) e sono stati imputati a bilancio secondo quanto previsto dal principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria (Allegato n. 4/2 del D.Lgs. n. 118/2011).

### Interessi attivi

La previsione di detta entrata di euro 500,00 nei tre esercizi del bilancio è stata stimata in relazione alle giacenze di tesoreria e al tasso previsto in Convenzione.

### Spese di personale

La prima dotazione organica dell'ASE, come detto, è stata definita dall'art. 10 della legge istitutiva e dall'art. 20 dello Statuto in n. 20 unità più il Direttore Generale.

L'art. 14 della legge istitutiva dell'Agenzia Sarda delle Entrate ha disposto le modalità con cui procedere al reclutamento del personale, stabilendo che:

*"2. Il personale dell'ASE è individuato tramite selezione interna volontaria tra i dipendenti di ruolo dell'Amministrazione regionale, degli enti e delle agenzie, in possesso di titolo di studio e curriculum idoneo alle funzioni di cui alla presente legge. I criteri per l'individuazione e l'acquisizione del personale sono stabiliti con deliberazione della Giunta regionale adottata su proposta dell'Assessore competente in*





REGIONE AUTONOMA DI SARDEGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Agenzia Sarda de sas Intradas  
Agenzia Sarda delle Entrate

*materia di personale di concerto con l'Assessore competente in materia di programmazione. Il personale dell'Amministrazione regionale assegnato all'ASE mantiene l'inquadramento nel ruolo unico dell'Amministrazione regionale".*

*"3. Le figure professionali non reperibili in base al comma 2 sono reclutate da altre amministrazioni e società pubbliche entro i limiti e con le modalità stabiliti dalla legge".*

*"4. Nel caso in cui le procedure di cui ai commi 2 e 3 non consentano la copertura dell'intera pianta organica, il personale dell'ASE può essere reclutato tramite procedure concorsuali per titoli ed esami, nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica e dei limiti assunzionali previsti dalla normativa vigente."*

Pertanto lo strumento di cui l'Agenzia dovrà, preliminarmente, avvalersi per reperire le risorse umane necessarie, è quello della mobilità volontaria nell'ambito del sistema Regione di cui all'art. 39 della L.R. n. 31/1998, così come novellato dalla L.R. n. 24/2014, nonché nell'ambito della pubblica amministrazione complessivamente intesa, in considerazione della sua "neutralità" finanziaria in relazione ai vincoli assunzionali posti dalla legislazione vigente;

Una volta concluse le procedure di reclutamento del personale, l'assegnazione dello stesso sarà effettuata attraverso un complessivo processo di analisi delle competenze, capacità, attitudini, motivazioni e potenziale, finalizzato alla individuazione del servizio/settore maggiormente coerente con il profilo professionale individuato.

Le spese per il personale tengono conto dei programmi di sviluppo dell'Agenzia e del citato processo di reclutamento avviato nell'esercizio 2018, sono quantificate in Euro 1.500.000,00 per il triennio 2019-2021 e sono state imputate sul Titolo 01 – Macroaggregato 101 – Redditi da lavoro dipendente.

### **Spese per acquisto beni e servizi**

La previsione di spesa per l'acquisto di beni e servizi, pari a euro 1.071.500,00 nel triennio 2019-2021, tiene conto dei programmi di avvio e sviluppo dell'attività dell'Agenzia.

### **Fondo crediti di dubbia esigibilità**

Non è stato quantificato il fondo crediti di dubbia esigibilità in quanto le entrate dell'Ente sono rappresentate, per ora, da trasferimenti della Regione non suscettibili di accantonamento per eventuali perdite.

### **Fondo di riserva e di cassa**

La consistenza del fondo di riserva e di cassa ordinario previsto nel triennio 2019-2021 è pari euro 23.600,00 ovvero allo 0,87% delle spese correnti e rientra nei limiti previsti dalla normativa vigente, essendo non inferiore allo 0,2 per cento delle spese finali.



REGIONI AUTONOME DI SARDEGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Agenzia Sarda de sas Intradas  
Agenzia Sarda delle Entrate

### **Spese in conto capitale**

La previsione di spesa in conto capitale, è pari a euro 400.000,00 nel triennio 2019-2021 e tiene conto delle spese relative all'acquisizione di:

- dotazioni Hardware/software;
- impianti di telefonia;
- arredi;
- attrezzature;
- banche dati necessarie per avviare e sviluppare l'attività dell'Agenzia.

Sono stati previsti anche 250.000,00 euro di investimento per l'implementazione del nuovo portale per la fiscalità regionale.

### **4. PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITA' 2019**

Il Programma Annuale delle Attività dell'Agenzia per il 2019, in aggiunta all'attività di programmazione/gestione ordinaria (Bilancio di previsione finanziaria 2019-2021, Consuntivo 2018), sarà incentrato nel completare tutti gli adempimenti necessari per strutturare l'ente dal punto di vista organizzativo, amministrativo e informatico quali:

- Completamento delle procedure di reclutamento finalizzate all'acquisizione di idoneo personale per consentire il progressivo trasferimento delle funzioni in capo all'ASE;
- Definitiva implementazione del sistema informativo SIBEAR e Documentale per la gestione del bilancio, PEC, e-mail, protocollo etc.;
- Nuova convenzione di tesoreria e implementazione del sistema Siope+ per la gestione dell'ordinativo informatico;
- Approvazione regolamenti: "Programmazione, contabilità e bilancio", "Economato e cassa", "Organizzazione e funzionamento degli uffici";
- Acquisizione dotazioni informatiche;
- Trasferimento della sede legale nei nuovi uffici messi a disposizione dalla Direzione generale enti locali e finanze;
- Attivazione sito web istituzionale e Amministrazione trasparente in collaborazione con il servizio Affari Generali e SardegnaIT.

In collaborazione con l'organo politico saranno previsti incontri con i rappresentanti del Ministero dell'economia e finanze per attivare collaborazioni/protocolli/intese volte a migliorare il presidio delle attività relative alla riscossione dei tributi compartecipati e regionali derivati.



**REGIONI AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

Agenzia Sarda de sas Intradas  
Agenzia Sarda delle Entrate

Saranno inoltre previsti incontri con soggetti istituzionali che operano nel settore delle entrate, dei tributi e della fiscalità quali: Agenzia delle entrate, Garante del Contribuente, Associazioni enti territoriali etc. per lo studio e successiva attivazione di collaborazioni/convenzioni finalizzate al miglioramento della fiscalità regionale.



REGIONI AUTONOMA DI SARDEGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Agenzia Sarda de sas Intradas  
Agenzia Sarda delle Entrate

Le Missioni che interessano l'Agenzia sono le seguenti:

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2019	PREVISIONI ANNO 2020	PREVISIONI ANNO 2021
		DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 01		SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO						
0104 Programma 04		GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI						
Titolo	1	SPESE CORRENTI	62.893,36	previsione di competenza	455.050,00	2.677.900,00	2.677.900,00	2.677.900,00
				di cui già impegnato		(23.470,60)	(6.100,00)	(6.100,00)
				di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	
				previsione di cassa	455.050,00	2.740.793,36		
Titolo	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	152,74	previsione di competenza	18.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
				di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
				di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	
				previsione di cassa	18.000,00	400.152,74		
Totale Programma 04			63.046,10	previsione di competenza	574.050,00	3.077.900,00	3.077.900,00	3.077.900,00
				di cui già impegnato		(23.470,60)	(6.100,00)	(6.100,00)
				di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
				previsione di cassa	574.050,00	3.140.946,10		
TOTALE MISSIONE 01		SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	63.046,10	previsione di competenza	574.050,00	3.077.900,00	3.077.900,00	3.077.900,00
				di cui già impegnato		(23.470,60)	(6.100,00)	(6.100,00)
				di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
				previsione di cassa	574.050,00	3.140.946,10		
MISSIONE 20		FONDI E ACCANTONAMENTI						
2001 Programma 01		FONDO DI RISERVA						
Titolo	1	SPESE CORRENTI	0,00	previsione di competenza	7.450,00	23.600,00	23.600,00	23.600,00
				di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
				di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	
				previsione di cassa	7.450,00	23.600,00		
Totale Programma 01		FONDO DI RISERVA	0,00	previsione di competenza	7.450,00	23.600,00	23.600,00	23.600,00
				di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
				di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	
				previsione di cassa	7.450,00	23.600,00		
TOTALE MISSIONE 20		FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	previsione di competenza	7.450,00	23.600,00	23.600,00	23.600,00
				di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
				di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
				previsione di cassa	7.450,00	23.600,00		
MISSIONE 99		SERVIZI PER CONTO TERZI						
9901 Programma 01		SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO						
Titolo	7	USCITE PER CONTO TERZIE E PARTITE DI GIRO	30.977,74	previsione di competenza	188.050,00	801.900,00	801.900,00	801.900,00
				di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
				di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	
				previsione di cassa	188.050,00	832.877,74		
Totale Programma 01		SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	30.977,74	previsione di competenza	188.050,00	801.900,00	801.900,00	801.900,00
				di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
				di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	
				previsione di cassa	188.050,00	832.877,74		
TOTALE MISSIONE 99		SERVIZI PER CONTO TERZI	30.977,74	previsione di competenza	188.050,00	801.900,00	801.900,00	801.900,00
				di cui già impegnato		(0,00)	(0,00)	(0,00)
				di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
				previsione di cassa	188.050,00	832.877,74		
TOTALE MISSIONI			94.023,84	previsione di competenza	769.550,00	3.903.400,00	3.903.400,00	3.903.400,00
				di cui già impegnato		(23.470,60)	(6.100,00)	(6.100,00)
				di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
				previsione di cassa	769.550,00	3.997.423,84		
TOTALE GENERALE DELLE SPESE			94.023,84	previsione di competenza	769.550,00	3.903.400,00	3.903.400,00	3.903.400,00
				di cui già impegnato		(23.470,60)	(6.100,00)	(6.100,00)
				di cui fondo pluriennale vincolato	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
				previsione di cassa	769.550,00	3.997.423,84		



REGIONE AUTONOMA DI SARDEGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Agenzia Sarda de sas Intradas  
Agenzia Sarda delle Entrate

### **Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**

Nella Missione 01, lo stanziamento 2019 complessivo è pari ad Euro 3.077.900,00.

- Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali - Programma 04

### **Missione 20 - Fondi e accantonamenti**

Nella Missione 20, lo stanziamento 2019 complessivo è pari ad Euro 23.600,00.

- Fondo di riserva – Programma 01

### **Missione 99 - Servizi per conto terzi**

Nella Missione 99, lo stanziamento 2019 complessivo è pari ad Euro 801.900,00.

- Servizi per conto terzi e partite di giro – Programma 01.

## **5. CONCLUSIONI**

Il Bilancio di Previsione 2019-2021 dell'Agenzia, redatto per Missioni e Programmi, è corredato dai seguenti prospetti previsti dall'Allegato 9 del D.Lgs. 118/2011, che costituiscono parte integrante e sostanziale del Bilancio medesimo:

1. Allegato "Bilancio di Previsione Entrate";
2. Allegato "Bilancio di Previsione Riepilogo generale Entrate per Titoli";
3. Allegato "Bilancio di Previsione Spese";
4. Allegato "Bilancio di Previsione Riepilogo generale delle Spese per Titoli";
5. Allegato "Bilancio di Previsione Riepilogo generale delle Spese per Missioni";
6. Allegato "Quadro Generale Riassuntivo";
7. Allegato "Bilancio di Previsione Equilibri di Bilancio";
8. Allegato "Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto (all'inizio dell'esercizio 2019)";
9. Allegato "Composizione per Missioni e Programmi del FPV dell'esercizio 2019";
10. Allegato "Composizione per Missioni e Programmi del FPV dell'esercizio 2020";
11. Allegato "Composizione per Missioni e Programmi del FPV dell'esercizio 2021";
12. Allegato "Entrate per Titolo, Tipologia e Categoria - Previsione di Competenza";
13. Allegato "Spese per Titoli e Macroaggregati - Previsione di Competenza";
14. Allegato "Spese per Missioni, Programmi e Macroaggregati";
15. Allegato "Bilancio di Previsione - Entrate - Dettaglio per Capitolo";
16. Allegato "Bilancio di Previsione - Spese - Dettaglio per Capitolo";
17. Allegato "Piano degli indicatori sintetici e analitici di bilancio (All. 3-a, 3-b e 3-c).

Il Direttore Generale

F.to Dott. Antonio Asara